



Snipetorp-gata 31, 3715 Skien  
Telefon 35 53 23 54  
Org.nr. 989 483 404

# Kjære Jens Stoltenberg

## Vi blir med på laget

Arbeid er viktig for samfunnet og for mennesker. Vi er glade for at Arbeiderpartiet ser på menneskene som vårt lands viktigste ressurs og vi vil med dette brevet minne om at de menneskene som i dag står utenfor arbeidslivet, sykemeldte, innehar en ressurs og en kompetanse som i dag er lite utnyttet; kompetanse om veien tilbake til arbeid.

Det er derfor med glede og spenning jeg **tilbyr dere å være med på noe NYTT og noe STORT** som kan resultere i **Sosial innovasjon**. Dette er **et tilbud om å være med og aktivt bidra til utvikling av en modell for bærekraftig sosialt entreprenørskap** i Norge, og slik bidra til et mer innovativt og mangfoldig arbeidsliv.

**KREM** er en sammenslutning av, med og for personer som har erfaring som brukere av offentlige tjenester og/eller på andre måter er engasjert i arbeidet med å utvikle samarbeidsmodeller og metoder mellom offentlig forvaltning, stønadsmottakerne og arbeidslivet. Vårt hovedmål er å bidra til at personer utenfor arbeidslivet, herunder sykemeldte, gis nye muligheter til deltagelse i lønnet arbeid. Jeg har drevet siden 12.12 2005 og driften har gitt gode resultater. **KREM er en sosial entreprenørskapsbedrift og representerer en annerledes arbeidslinje. En arbeidslinje basert på tillit, muligheter og innovative løsninger.** Det handler nemlig om å få folk til å bevege seg fra maktesløshet til inspirasjon – og fra inspirasjon til samfunnsnyttig produksjon.

**KREM** er involvert i en rekke prosjekter, både kommunalt og nasjonalt, der fokus er utvikling av modeller og metoder som skal gjøre veien tilbake til arbeidslivet kortere for folk som pr. i dag står utenfor. Vi samarbeider med forskningsmiljøer og utdanningsinstitusjoner i Norge og **nå inviterer vi altså deg med i arbeidet å formalisere Brobyggermodellen både nasjonalt og internasjonalt. Modellen handler i hovedtrekk om systematisk samhandling mellom næringsliv, offentlig sektor og dagens stønadsmottakere, representert av KREM.** Metoden kalles myndiggjørende og løsningsorientert kommunikasjon som omhandler konstruktive og målrettede endringsprosesser basert på talent, drømmer, mål, planer og nettverk. Det må bygges nye nettverk mellom mennesker, det offentlige og næringsliv, og nye nettverk på tvers av sektorer og disipliner, offentlige og private. **Resultatet er nyskaping, nye arbeidsplasser, økt arbeidsdeltakelse, bedre helse og sist men ikke minst sosial innovasjon.**

**Vi er allerede en suksess  
og derfor vil vi nå gjøre mer av det som har vist seg å virke.**

Sosialt entreprenørskap er kostnadseffektivt og inkluderende arbeidsliv på ordentlig. Sosialt entreprenørskap representerer en fornyingskraft i samfunnet, og er allerede veletablert og veldokumentert i både England og USA som en viktig bidragsyter på den sosiale arena. I England samhandler sosialt entreprenører med offentlig sektor for å finne nye og mer





www.krem-norge.no



innovative løsninger på samfunnets utfordringer. Disse virksomhetene bruker entreprenørskap som en plattform til å skape sosial endring. Variasjonen i virksomhetene er stor og møter alle typer utfordringer som enkeltindivider og storsamfunnet møter på. I våre naboland Sverige og Danmark dukker det nå i økende grad opp virksomheter med en sosial misjon. Sosialt entreprenørskap skiller seg fra private bedrifter gjennom nærhet til målgruppen. Driften styres av målet om å gjøre mer for fler og overskuddet reinvesteres i virksomheten. Inntjening er et middel for virksomhetene ikke målet i seg selv. Velferdsstaten har behov for virksomheter der verdiene som skapes er sosial endring. Vi er allerede flere i Norge som i mange år har drevet etter disse prinsippene med et uttalt mål om å skape sosial endring og innovasjon. Utfordringen som møter oss kan løses i partnerskap med det offentlige og næringsliv. Det er behov for å tilrettelegge for denne type virksomheter gjennom nye selskapsformer, endring av regelverk og samfunnsstrukturer, hjelp til å opprette kompetanse og rådgivnings ressurser; tiltak som i sum bidrar til å stimulere flere flinke og kreative entreprenører til å starte virksomheter med en sosial misjon.

**KREM** er en del av nettverket for sosialt entreprenørskap i Norge og er en av bidragsyterne i vedlagte bok; *Vilje til Endring*. **KREM** er i dialog med paraplyorganisasjoner internasjonalt og er allerede i gang med å utvikle en partnerskapsbasert modell for bærekraftig sosialt entreprenørskap i Norge. For å realisere dette arbeidet trenger vi deltakende mennesker, modige politikere, modige næringslivsledere og spesialister som har evnen til å kommunisere, tenke og samhandle på tvers av fag og etater.

Vi ønsker med dette å invitere deg til et møte med oss i den hensikt å drøfte overnevnte. Vi stiller om du ønsker, der det passer deg. Du er selvsagt også velkommen til vårt hovedkontor i Skien.

Jeg takker deg for tiden du allerede har gitt denne henvendelsen og ønsker deg god lesing, en inspirerende jul og et handlende Nytt År. Jeg ser fram til å høre fra deg.

Med vennlig hilsen

**Hilde Dalen**

Luftslottarkitekt og Regbuemaker i KREM

Telefon 908 79 602

www.krem-norge.no